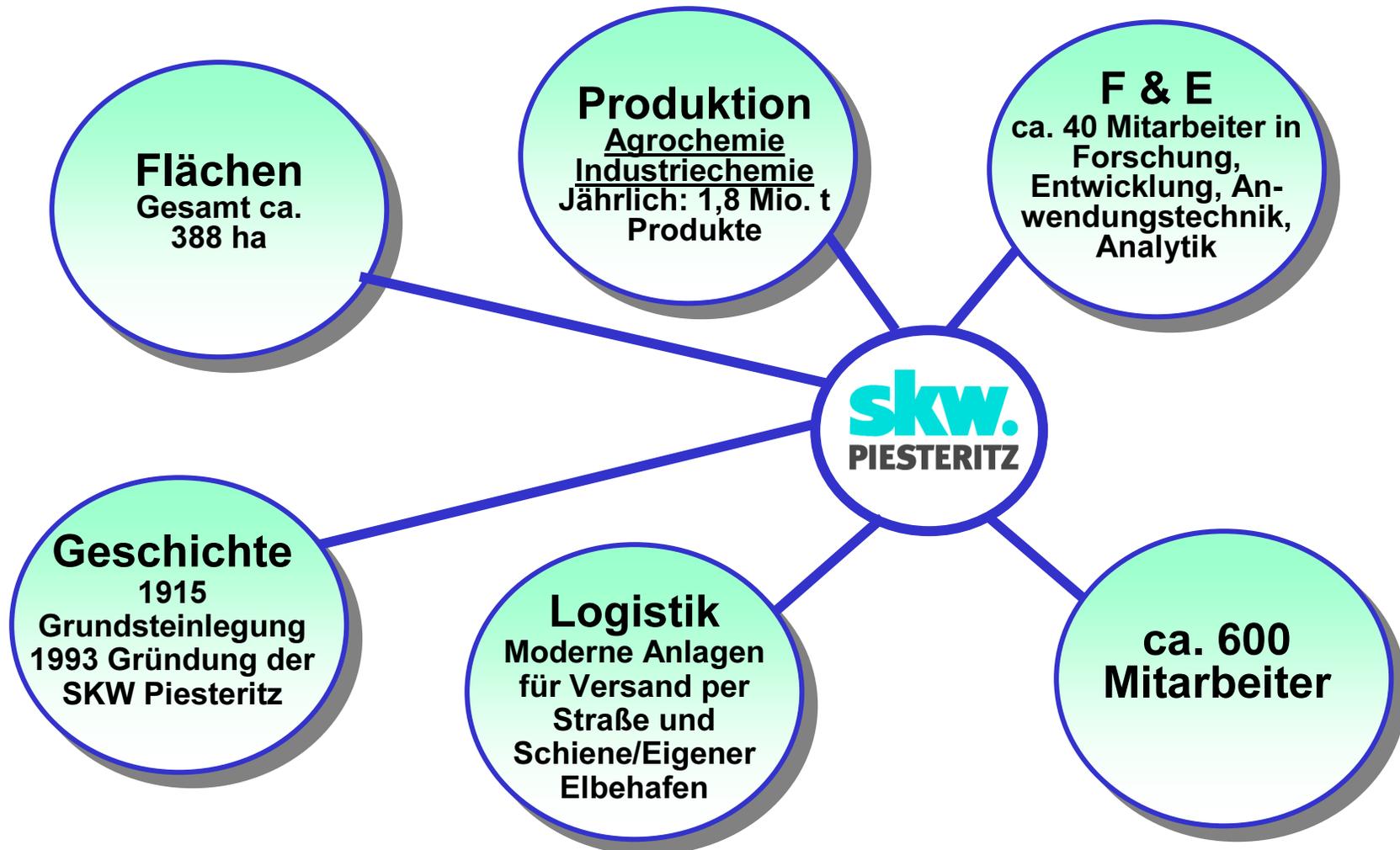




**Motivation für das Projekt
„Produktions-/Absatzplanung“
in der
SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH**

Herr H. Sitte
DV-Projektbetreuung
Abteilung Informatik/Kommunikation

SKW Piesteritz im Überblick



Produkte der SKW Piesteritz



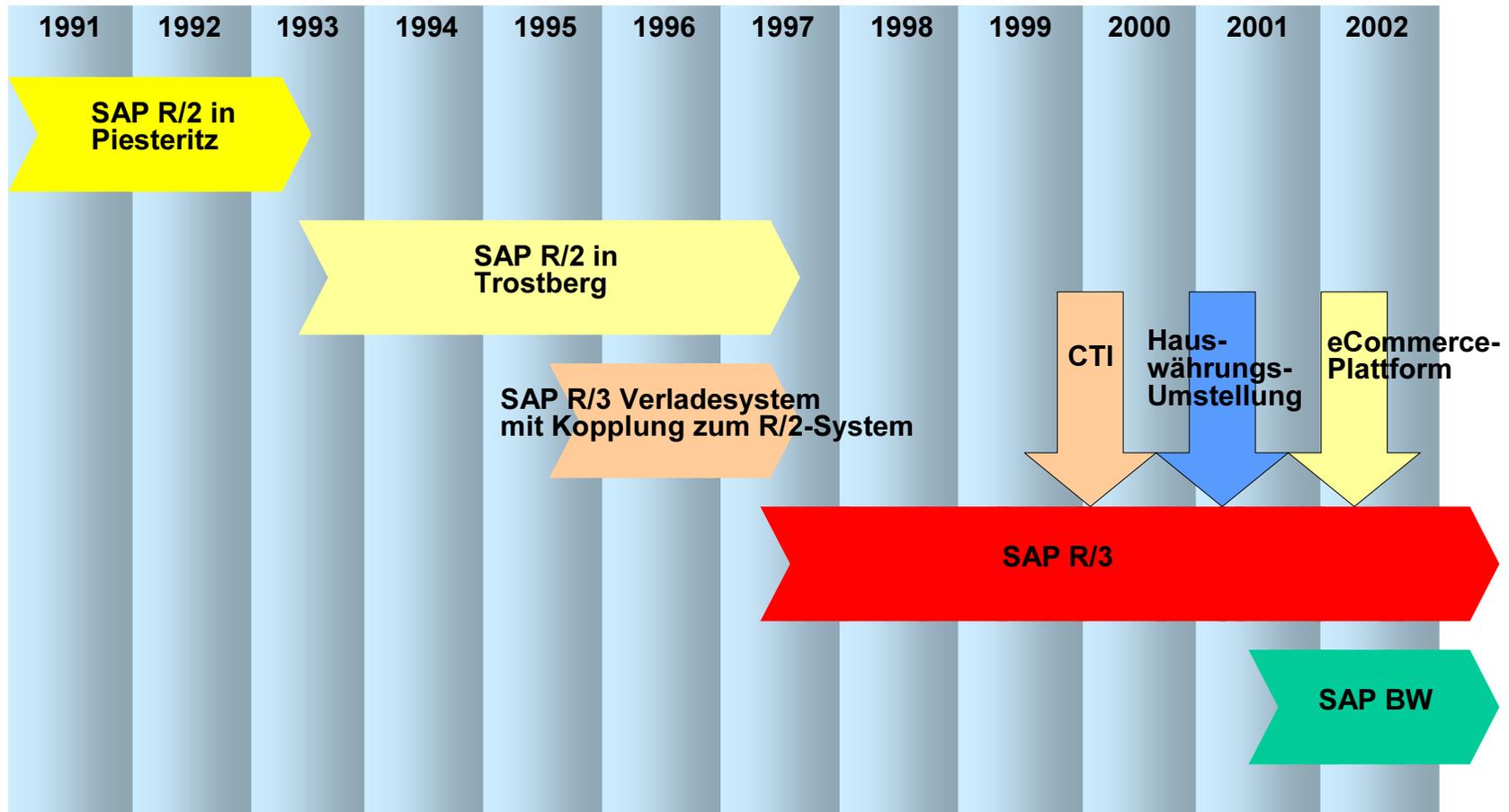
- **Agrochemie**

- traditionelle Stickstoffdüngemittel
- Stickstoffdüngemittel mit Schwefel
- Stabilisierte Stickstoffdüngemittel
- Stabilisierte Flüssigdünger mit Schwefel
- Futterharnstoff

- **Industriechemie**

- Aminoharze
- Entstickungsmittel für Verbrennungsabgase
- NOx-Reduktionsmittel für Fahrzeugabgase
- Prozesschemikalien
 - Ammoniak
 - Harnstoff
 - Salpetersäure
- Epoxidharze und Epoxidharzhärter
- Reinigungsmittel

Meilensteine des SAP-Einsatzes



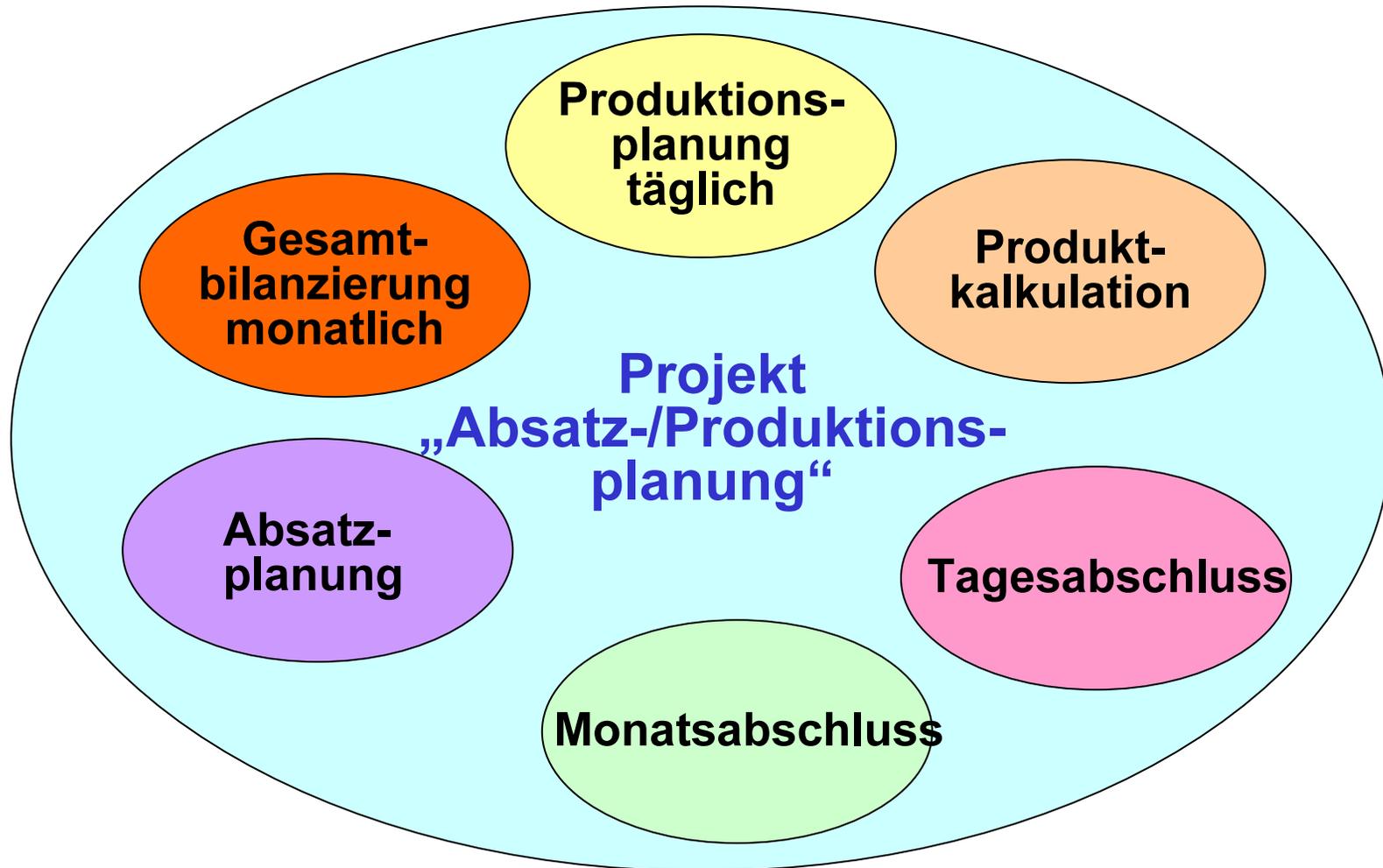
Ausgangssituation

- Abbildung der Produktion im SAP-System als Serienfertigung
- Nutzung von eigenentwickelten EXCEL-Applikationen für:
 - ◆ Tägliche Produktionsplanung
 - ◆ Tägliche Absatzplanung
 - ◆ Tägliche Produktionsabrechnung
 - ◆ Gesamtbilanzierung der Produktion
 - ◆ Ermittlung des Mengengerüsts für Medien und Kuppelprodukte
- Mangelnde Aktualität der Planungs- und Abrechnungsdaten der Produktion und des Absatzes
- Unterschiedliche Materialidentifikationen im SAP-System und in den EXCEL-Applikationen
- **Keine einheitliche Datenbasis für Managementinformationen!**

Projektziele

- **Schaffung einer einheitlichen Datenbasis im SAP-System zur Erlangung von Managementinformationen**
- Abbildung der EXCEL-Planungsmodelle mit SAP-Mitteln
- Vereinheitlichung der verwendeten Materialidentifikatoren und Stücklisten
- Vollständige Produktkalkulation im SAP-System

Teilaufgaben des Projektes



Tagesabschluss

Alt

- Tägliche Erfassung der Produktionsmengen in EXCEL-Applikation
- Sporadische Buchungen im SAP-System
- Verbrauchsbuchungen einmal monatlich

Neu

- Tägliche Erfassung der Produktionsmengen im SAP-System
- Verbräuche Zwischenprodukte als retrograde Entnahmen
- Verbräuche Rohstoffe, Energien und Kuppelprodukte einmal monatlich

Monatsabschluss

Alt

- Korrekturbuchung mit SAP-Standard-Transaktionen nach Ermittlung der zu buchenden Mengen in der EXCEL-Applikation

Neu

- Korrekturbuchungen über eine individuelle, schlankere Transaktion
- Algorithmen zur Verteilung von Bestandsdifferenzen sind einbaubar

Produktionsplanung täglich

Alt

- Vollständige Abwicklung in eigenentwickeltem EXCEL-Planungsmodell
- Kein Datenaustausch mit SAP-System
- Eigene „Stücklisten“-Definitionen
- Eigene Materialidentifikationen

Neu

- Weitere Nutzung des EXCEL-Planungsmodells
- Datenaustausch (Download/Upload) mit SAP-System
- Verwendung der SAP-Stücklisten im EXCEL-Modell
- Ermittlung der Sekundärbedarfe im EXCEL-Modell
- Umschlüsselung der Materialidentifikatoren im EXCEL-Modell

Gesamtbilanz monatlich

Alt

- Abwicklung in eigenentwickelter EXCEL-Applikation
- Abbildung von Medien und Kuppelprodukten als Leistungsarten, da kein Mengengerüst (Stückliste) ermittelbar

Neu

- Vollständige Abwicklung im SAP-System
- Auf der Basis generierter Stücklisten auch Medien und Kuppelprodukte abbildbar

Produktkalkulation

Alt

- Plan- und Istkalkulation sind mit SAP-Standardmitteln fast vollständig möglich
- Problem: Ermittlung des Mengengerüsts (Stückliste) für Kuppelprodukte und Medien
- Kalkulation für Medien und Kuppelprodukte in EXCEL-Applikation

Neu

- Funktionalität zur Generierung von Stücklisten für Medien und Kuppelprodukte
- Vollständige Abbildung mit SAP-Standardmitteln
- Neue Transaktion mit weiteren Selektionsmöglichkeiten

Absatzplanung

Alt

- Jahresplanung mit SAP-Standardmitteln
- Operative Absatzplanung über eigenentwickeltes EXCEL-Planungsmodell
- Kein Datenaustausch zwischen EXCEL und SAP

Neu

- Weitere Nutzung des EXCEL-Planungsmodells
- Datenaustausch (Download/Upload) mit SAP-System

- Auf Grund der zum großen Teil heuristischen und empirischen Faktoren, die in die operative Produktionsplanung eingehen, ist eine Abbildung dieses Prozesses mit SAP-Mitteln nicht möglich.
- **Durch Download/Upload-Funktionen zwischen dem SAP-System und den EXCEL-Planungsmodellen wird eine einheitliche Datenbasis im SAP-System sichergestellt.**